

# Het sociaal werk & het IZA De sleutels tot succes !

Het sociaal werk zit in de haarvaten van de samenleving en versterkt de gezondheid en zelfredzaamheid van mensen. Daar ligt zijn kracht, én daarmee heeft het een belangrijke sleutel in handen voor de zorg die onder druk staat. Zoals duidelijk wordt uit IZA, GALA en WOZO moet - om de zorg te ontlasten - de kracht van het sociaal werk beter benut worden. Daarvoor is een sterkere verbinding nodig tussen het sociaal werk en de zorg. Vanuit beide kanten moet daaraan gewerkt worden. Het sociaal werk pakt deze handschoen op. Na gesprekken met organisaties in het werkveld zien wij, bureau HHM, hiervoor een aantal sleutels tot succes.



**2. Om die kracht beter te benutten moet een brug gebouwd worden naar en met de zorg**  
Vanuit beide kanten moet aan die brug gesleuteld worden. Vanuit de kant van het sociaal werk zien wij vier sleutels tot succes, twee op **inhoudelijk vlak** en twee op **organisatorisch vlak**.

**1. Het sociaal werk is een onmisbare kracht**  
Het sociaal werk speelt een sleutelrol in de benodigde transitie van de zorg, want het:

- zit in de haarvaten van de samenleving; in buurten, wijken en dorpen,
- kijkt met een brede blik naar het functioneren van mensen in het dagelijks leven (positieve gezondheid),
- biedt laagdrempelige en toegankelijke ondersteuning,
- normaliseert problemen en vermindert medicalisering,
- versterkt de eigen kracht en zelfredzaamheid van mensen,
- en verstevigt de sociale basis.



**Sociaal werk**

**3. Dan kan samen met het zorgdomein 'een gedeeld verhaal' geschreven worden**  
Bij deze samenwerking is nodig dat:

- er een gezamenlijke taal gesproken wordt,
- de mens en zijn behoefte het uitgangspunt zijn,
- elkaars kracht gezien en benut wordt,
- traditionele hiërarchie en schotten worden losgelaten,
- er klein wordt begonnen en men al doende leert.

**SLEUTEL: Focus kiezen!**  
Focus op ouderen en psychisch kwetsbaren (0-100 jaar) richting IZA/GALA/WOZO

**Waarom het nodig is:**

- Het beeld dat buitenstaanders van sociaal werk hebben is diffuus
- De eigen positie van het sociaal werk is onvoldoende zichtbaar
- Nu te veel algemene termen, met onvoldoende concrete ambitie en resultaten

**Wat je ermee kunt bereiken :**

- Aansluiting op de belangrijkste thema's van IZA, GALA en WOZO
- Richting geven aan het sterke verhaal en de toegevoegde waarde van sociaal werk
- Startpunt voor gesprek en samenwerking, zowel binnen het sociaal werk als met overige stakeholders
- Showcase voor wat sociaal werk te bieden heeft in bredere zin

**SLEUTEL: Meerwaarde zichtbaar maken**

- Methodisch handelen transparant maken
- Systematisch evalueren voor het sterke verhaal
- Uitkomsten op 'impactniveau' samenbrengen naar de focus

**Waarom het nodig is:**

- Sterke verhaal is onvoldoende onderbouwd met gerealiseerde impact
- Meerwaarde wordt erkend, maar is onvoldoende zichtbaar en concreet
- Voor samenwerking moet helder zijn wat je kunt bieden

**Wat je ermee kunt bereiken:**

- Sterkere, onderbouwde positie van het sociaal werk
- Portfolio voor wat het sociaal werk te bieden heeft
- Beter gesprek met ketenpartners over bijdragen vanuit sociaal werk

**SLEUTEL: sectorale vertegenwoordiging organiseren**

- Meer als sector optreden
- Een eenduidig, consistent geluid laten horen aan de verschillende tafels

**Waarom het nodig is:**

- De inbreng van het sociaal werk aan de overlegtafels is versnipperd
- Een krachtig en eenduidig sectoraal verhaal ontbreekt

**Wat je ermee kunt bereiken:**

- Vertegenwoordiging van de gehele sector
- Sterkere positie en gedeelde agenda aan overlegtafels
- Scherpere verwachtingen van de bijdragen van sociaal werk



**4. En wordt een beweging naar de voorkant mogelijk**  
Samen met het sociaal werk kan meer ingezet worden op gezondheid en zelfredzaamheid (bij ouderen en psychisch kwetsbaren) en de zorg ontlast worden.

**SLEUTEL: Handelen vanuit lange(re) termijnstrategieën**

- Langetermijnplannen maken voor het realiseren van duurzame impact
- Verzetten tegen operationele verantwoording
- Mogelijkheden creëren voor betrouwbare, meerjarige bekostiging

**Waarom het nodig is:**

- Bekostiging vanuit gemeenten, is vaak onzeker en kortcyclisch
- Daardoor focus op operationeel handelen (input, output)
- Beperkte ruimte voor langetermijnplannen gericht op duurzame impact

**Wat je ermee kunt bereiken:**

- Draagvlak voor en realisatie van de randvoorwaarden voor duurzame impact, waaronder:
  - Betrouwbare, meerjarige bekostiging
  - Verantwoording op basis van methodisch handelen
- Samenwerkingsafspraken kunnen maken voor langere tijd
- Realisatie van duurzame impact



© bureau HHM, maart 2024  
In opdracht van de Tintengroep

